



Erfolgreich am Weltmarkt mit Spitzenprodukten aus dem Thurgau – **von der Idee zur Innovation**

Dr. Oliver Vietze, CEO Baumer Group



Disclaimer

Title: Thurgauer Technologietag 2022 - Erfolgreich am Weltmarkt mit Spitzenprodukten aus dem Thurgau
– **von der Idee zur Innovation**

Author: Dr. Oliver Vietze

E-mail: ovietze@baumer.com

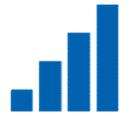
Address: Baumer Holding AG
Hummelstrasse 17
CH-8500 Frauenfeld
www.baumer.com

Alle Rechte an dieser Information, wie Urheber-, Patent-, Gebrauchsmuster-, Design- und/oder Markenrechte verbleiben bei der Baumer Group. Kenntnis von dieser Information lässt Weiterbenutzungsrechte nicht entstehen.

All rights, especially the right to apply for and/or acquire copyright, patent, utility model, design and/or trade mark protection are reserved and remain with Baumer Group. Notice of this information neither constitutes nor induces any right for further use.



Wir sind ein **Spezialist** für **Sensoren** und **Sensorlösungen**



480 Mio

Umsatz CHF



2,800

Mitarbeiter



>350

R&D Ingenieure



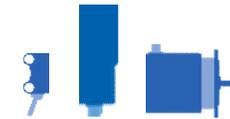
19

Länder



38

Niederlassungen



>50'000

Produktportfolio



>800

Patente/Marken



1952

Gründung in Frauenfeld
Herbert Baumer



1962

Übernahme
Helmut Vietze



1970

Einstieg in die Sensortechnologie
und Internationalisierung



2007

Generationswechsel
Dr. Oliver Vietze



Hauptsitz Frauenfeld «Innovation in der DNA»

Funktionen am Standort

- Gruppenmanagement / Services (IT/SAP/QE)
- Marketing / Vertrieb / Produktmanagement
- Entwicklung und Engineering
- Produktion

Mitarbeiter

- 770, davon 50 Lehrlinge
- 26 Nationen

Bekenntnis zum Werkplatz Schweiz

- 40% Produktionswertschöpfung der Gruppe





Smarte Sensoren für die industrielle Automation



**Anwesenheits-
erkennung**



Distanzmessung



**Smart Vision /
Qualitätskontrolle
Identifizierung**



Industriekameras



**Drehgeber/
Winkelsensoren**



**Neigungs- /
Beschleunigungs-
sensoren**



Prozesssensoren



**Kraft- /
Dehnungssensoren**



Zukunftsorientiert - breit aufgestellt



Von der Idee zur Innovation

Einige Gedanken



«Der Wandel der Welt geht weiter...»

Technische Entwicklungen und Erneuerungen sind gefragt, um unsere Erde auch künftig lebenswert zu erhalten. Die Automatisierung und Optimierung von industriellen Systemen, Maschinen und Anlagen sind ein Schlüssel hierzu.



Megatrends als langfristige Treiber



Bevölkerung & Gesellschaft

Durchschnittsalter
Migration
Werte
Bildung



Gesundheit & Pflege

Pandemien & andere «Wildcards»
Krankheiten & Behandlung
Pflege



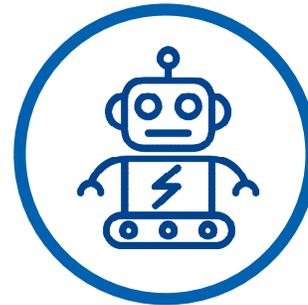
Umwelt & Ressourcen

Klimawandel & Verschmutzung
Ressourcen & Rohmaterial
Ökosystem gefährdet



Wirtschaft & Geschäft

Globalisierung
Einflussverschiebung
Sektorielle Transformation
Schulden



Technologie & Innovation

Wert der Technologie
Künstliche Intelligenz
Mensch & Maschine

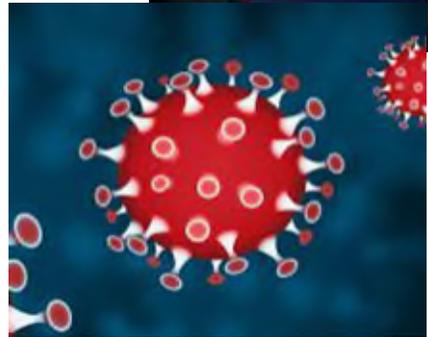
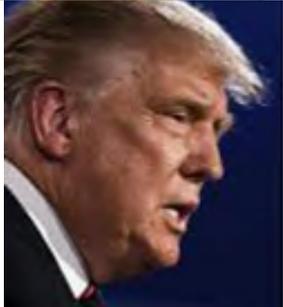
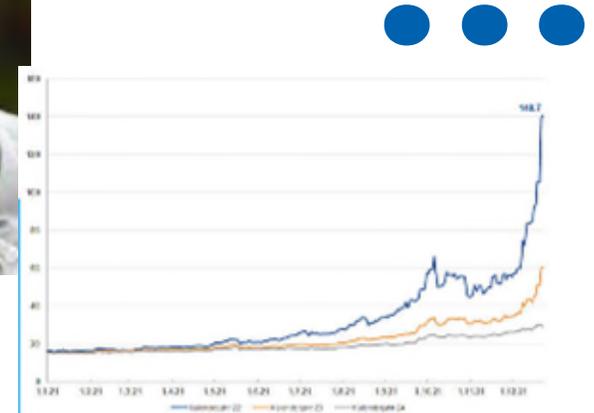


Politik & Regierung

Zukunft der Demokratie
Geopolitik
Globale Risiken



Spielverderber: Überraschungen





Herausforderungen für Unternehmen

1.

**Der Wandel geschieht
immer schneller**

2.

**Komplexität der Themen
steigt massiv**

Typen von Unternehmen

1. Die Überraschten

2. Die Zuschauer

3. Die Gestalter



Innovation als Basis für nachhaltigen Erfolg

Umsatzwachstum

Produkte und Dienstleistungen

Effizienzsteigerung

Kostensenkung

Prozesse / Tools / Organisation

Innovationsfähigkeit der Organisation

Flexibilität, Agilität

Schnelligkeit



Erfindung – Idee – Innovation: unsere Definition

Erfindung



- Etwas komplett Neues
- **Häufig Zufall, ist selten**

Idee



- Auf Papier gebrachter Gedanke

Innovation

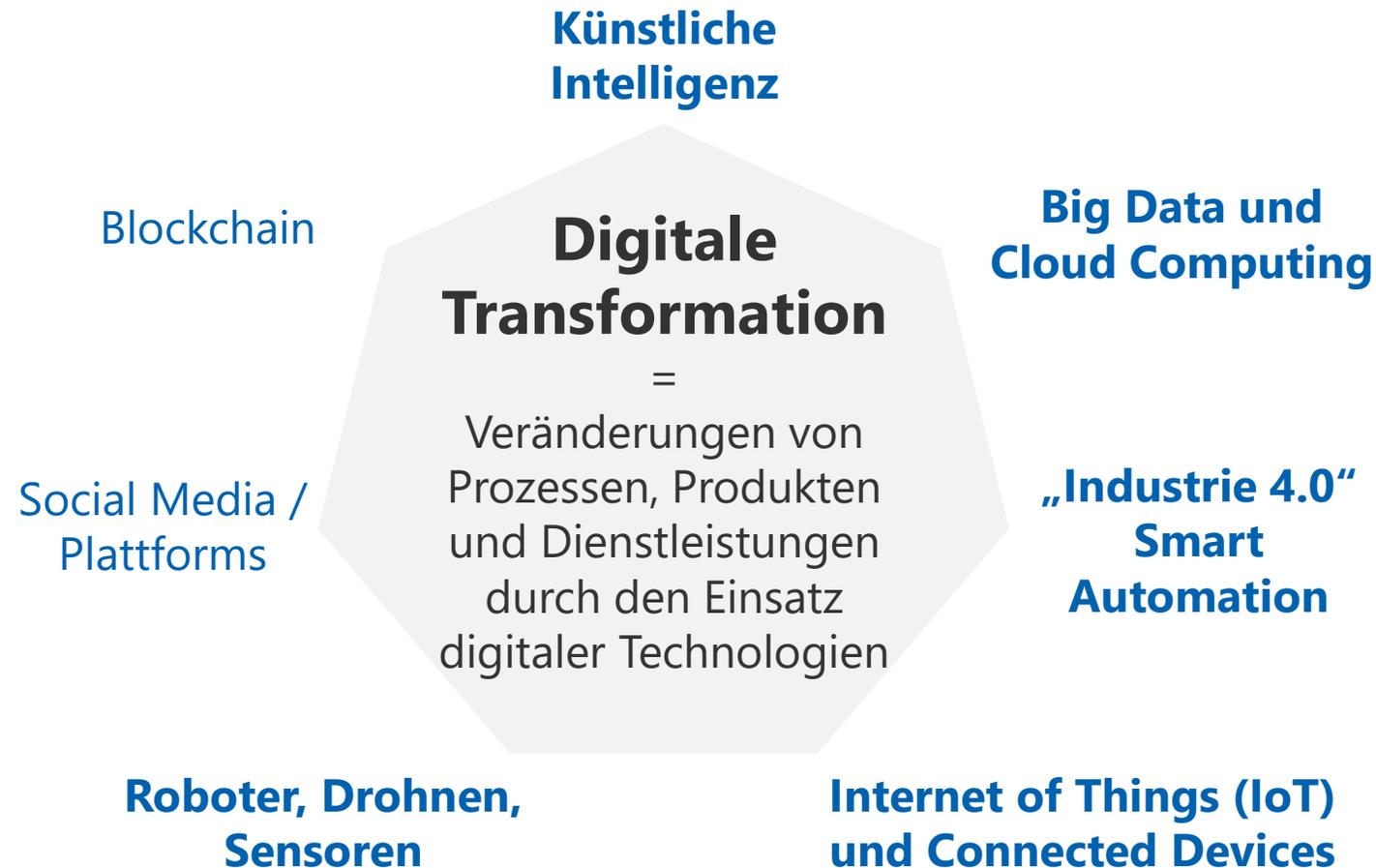


- **Erneuerung:** Kombination aus Bekanntem mit neuen Möglichkeiten
- **Realisierte, in die Tat umgesetzte Idee**

Innovation kann man systematisch organisieren



Ideentreiber “**Digitale Transformation**”





«Monetarisierung» wird anspruchsvoller

Ideation

Development

Life

>70 % der «Innovationen» floppen!*

Realisierung (Entwicklung) wird immer teurer

- Komplexität / Digitalisierung
- Gesetzliche Rahmenbedingungen
- Zulassungen / Compliance
- Patente
- etc.

Entwicklung am «Markt/Kunden» vorbei



*) Simon Kucher Source: Global Pricing Study 2014; n=1.615



Grösste **Fallstricke**

Technische Risiken ?

- Oft nicht das grösste Problem

Falsche Markteinschätzung !

- Unklare Zielgruppe (Kunden/Markt)
- Zu viele / falsche Features ohne Kundenmehrwert
- Markt-Mechanismen nicht verstanden
- Marktzugang
- Organisation: die richtigen Mitarbeiter





«Ideation» Phase: Den **Kunden ins Zentrum** stellen!

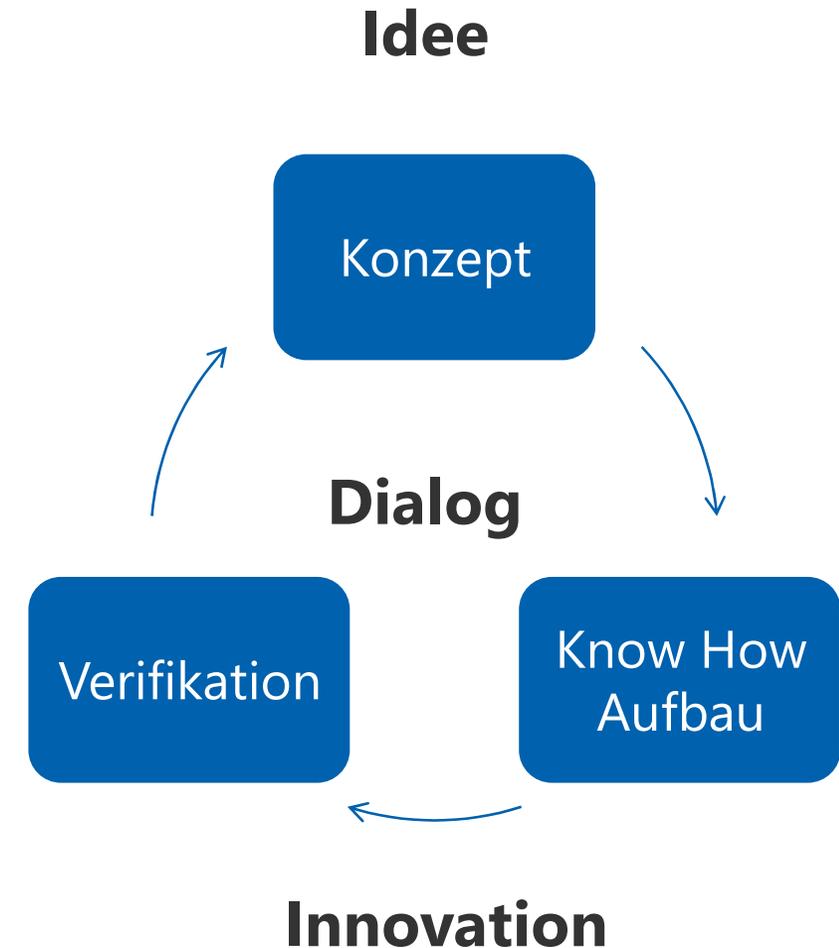
Ideation

Innovative Kunden als Innovationstreiber

Erfolgreiche Kunden (Investitionsfreudig)

Den **Kunden des Kunden** verstehen

Gut **zuhören (!)**





Try a lot, do it cheap and fail fast

Ideation

Development

Kosten noch **tief**



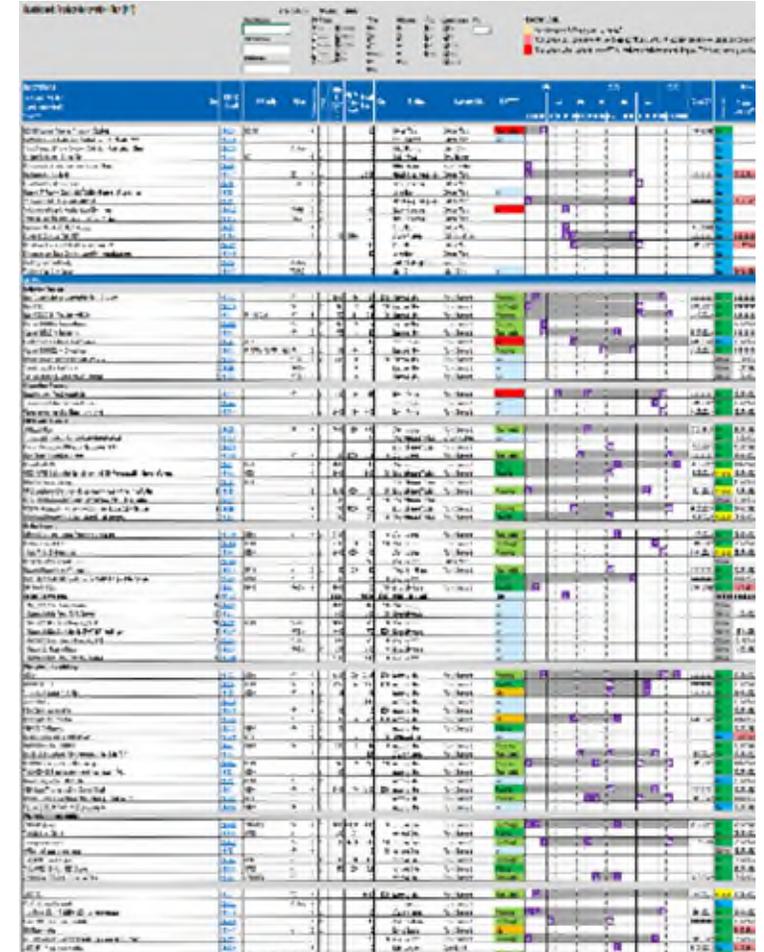
Kosten **hoch**



Basis: Systematischer Innovations-Monitor

Baumer Product Innovation Plan PIP

- **Viele Ideen** zulassen
- **Transparenz** über die Themen
- In «diversem» Team **regelmässig bewerten** (wöchentlicher Innovation – Circle)
- **Mut** haben, Entwicklungen **zu stoppen**, wenn «Business-Plan» nicht mehr stimmt





Robotik (Montagetechnik, Logistik)

Automatisierung



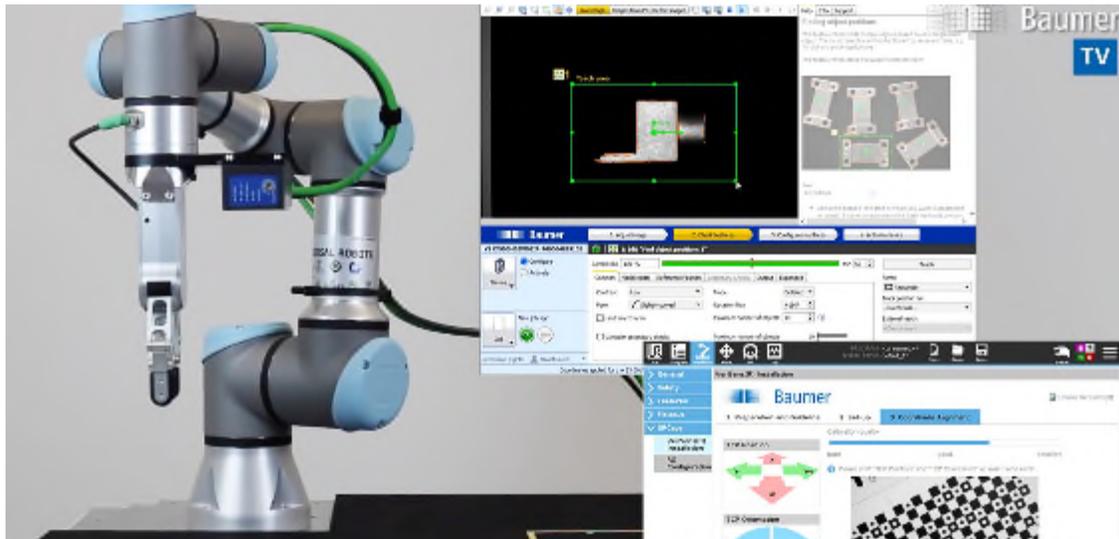
Effizienz



Aufgabe: **Präzises Greifen von Teilen**

Der Sensor: **Das «Auge» der Roboter**

Baumer Lösung: Smarte Vision Sensoren 2D / 3D





Smart Farming: Revolution in der Landtechnik

Automatisierung



Nachhaltigkeit



Aufgabe: **Reduktion von Chemikalien**

- Konstanter Abstand der Sprühdüsen zu den Pflanzen

Baumer Lösung
**Smarte
Radarsensoren**





Sichere und nachhaltige **Produktion von Lebensmitteln**

Automatisierung

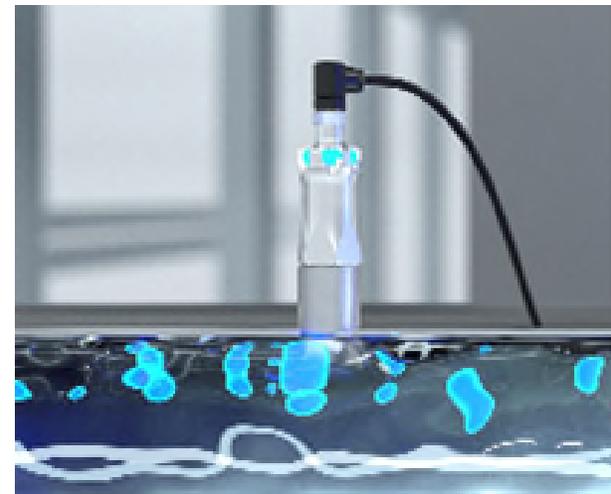


Nachhaltigkeit

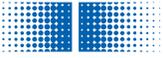


Aufgabe: Erkennen von Luft- und Gasblasen in Rohrleitungssystemen

- Baumer Lösung: Smarter «Bubble Sensor»
- Ausgezeichnet mit Molkerei-Technik-Preis



Zusammenfassung



- Innovation als Basis für nachhaltigen Erfolg
- Innovation kann man «organisieren»
- Fokus auf «Ideation Phase»
- Kunden in den Mittelpunkt stellen
- ...



It's all about People: **das Team**

- Kultur der «Offenheit», Kreativität, Begeisterung
- Diversität, flache Hierarchien
- Ungehinderter Informationsfluss, Transparenz
- Kollaboration / Arbeit mit modernen Tools
- «Why not» anstelle von «Yes, but» Mentalität

Key: Die richtigen Mitarbeiter





Hervorragende Voraussetzungen

Exzellente **Bildungsstätten**

Gute **Erreichbarkeit** (auch international)

Hohe **Lebensqualität**

Kurze Wege

Etc...

Was fehlt?

Bekanntheit als Innovationsstandort!





Neubau **Baumer Innovation Center** Frauenfeld

Bürogebäude

- 5000 qm Nutzfläche / UG + 4 Etagen
- Laborräume
- Platz für 120 Entwicklungsingenieure
- Trainingscenter / Meetings / Events

Nachhaltigkeit / Energieeffizienz:

- Erdsonden / Solardach / Solar-Fassade
- Option: Anschluss Wärmering «Kunsteisbahn»

Kosten: ca. 20 Mio. CHF

Bau: Start April 2020 – Bezug Sept 2023



Vielen Dank!



Dr. Oliver Vietze

CEO & Chairman

Passion for Sensors



www.baumer.com



Wo sich Talente und
Leidenschaft treffen.



Werde Teil der Baumer Familie.
www.baumer.com/karriere